

**B**uilding  
eyond

**LEONARD**  
together @ VINCI

LE FUTUR DES  
**MÉTIERS**  
**DES VILLES**  
**ET DES**  
**TERRITOIRES**

**DU 21 SEPTEMBRE**  
**AU 2 OCTOBRE**

Participez à plus  
de 20 rencontres gratuites  
et ouvertes à tous !

[www.buildingbeyond.fr](http://www.buildingbeyond.fr)



# uilding eyond

**Fermiers verticaux, builders 4.0,  
champions de la rudologie,  
designers des mobilités,  
architectes du code de la route...  
les nouveaux métiers des villes  
et des territoires sont déjà là !**

En 2020, le festival Building Beyond  
vous invite à imaginer l'avenir  
de territoires en transitions  
et de leurs métiers.

[www.buildingbeyond.fr](http://www.buildingbeyond.fr)



**21.09**

**PAYSANS DES VILLES ET  
FERMIERS VERTICAUX**

**avec Rop Hopkins, fondateur du réseau  
des Villes en transition**

Une soirée d'initiation pour les agriculteurs urbains et les acteurs du BTP souhaitant intégrer l'agriculture urbaine dans leurs projets de bâtiments, de quartiers ou d'infrastructures.

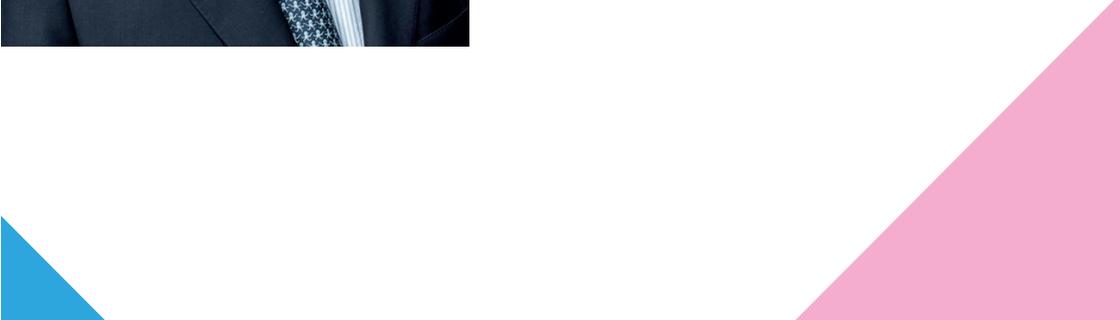


**22.09**

**LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE DES MÉTIERS,  
DES VILLES ET DES  
TERRITOIRES**

**avec Xavier Huillard, président-directeur  
général de VINCI**

Les nouvelles exigences de la transition écologique annoncent des changements profonds dans les villes, les territoires et leurs métiers.



**25.09**

**QUELS NOUVEAUX  
ADJOINTS POUR LA VILLE  
DE 2030 ?**

**avec Tamara Giles-Vernick,  
anthropologue, Institut Pasteur**

Les grands enjeux urbains d'aujourd'hui  
feront les adjoints aux maires de demain.



**29.09**

**QUELS ESPACES POUR  
LA VILLE DU TÉLÉTRAVAIL ?**

**avec Emmanuelle Duez,  
fondatrice de The Boson Project**

Qu'est-ce que les villes  
et leurs quartiers d'affaires ont encore  
à offrir aux télétravailleurs en transition ?

**02.10**

**LA VILLE DURABLE  
EST-ELLE UNE VILLE  
QUI DURE ?**

**avec Aurélien Bellanger, écrivain**

La ville durable ne sera peut-être pas une ville  
qui résiste, mais une ville ouverte.



# LE FUTUR DES MÉTIERS DES VILLES ET DES TERRITOIRES

## Explorer

Faisons appel à nos imaginaires et osons les pas de côté pour nous figurer les futures évolutions des métiers des villes et des territoires.

## Comprendre

Pour faire sens des transitions en cours dans les métiers des villes et des territoires, donnons la parole aux acteurs du terrain.

## Entreprendre

Partons à la rencontre des innovateurs qui défrichent les transformations des métiers de la ville et des territoires.

## Faire

Mettons en commun nos connaissances et nos visions pour interroger le futur des métiers des villes et des territoires.

# Nos événements

## SEPTEMBRE

### LUNDI 21.09

12h30 - 14h **Décarbonation de la mobilité : mode d'emploi**

17h30 - 19h30 **Paysans des villes et fermiers verticaux**

19h30 - 21h **Keynote  
Rob Hopkins, Transition Network**

20h30 - 22h **Ciné-débat  
Les nouveaux narratifs de la ville au cinéma**

### MARDI 22.09

12h30 - 14h **Défricheurs de la biodiversité en ville**

15h - 16h30 **Les acteurs de l'économie circulaire s'invitent sur les chantiers**

16h45 - 18h **Pitches  
Champions de l'économie circulaire**

18h30 - 20h **La transition écologique des métiers, des villes et des territoires**

### JEUDI 24.09

9h - 10h30 **Entrepreneuriat local et inclusif : de nouveaux métiers pour les territoires ?**

12h30 - 14h **Écologues, épidémiologistes, citoyens : nouveaux regards sur la densité urbaine**

18h30 - 20h **Entre décideurs et citoyens, quelle place pour l'expert dans la ville ?**

### MERCREDI 23.09

9h - 10h30 **Logistique urbaine : les conquérants du dernier kilomètre**

12h30 - 14h **Au chevet de la ville souffrante**

18h30 - 20h **Le véhicule autonome : chaînon manquant du trajet domicile-travail ?**

### VENDREDI 25.09

12h30 - 14h **Randonnée urbaine  
La ville à l'épreuve des chocs et ses coaches de résilience**

18h30 - 20h **Quels nouveaux adjoints pour la ville de 2030 ?**

## LUNDI 28.09

- 12h30 - 14h **Ceux qui font face à la vague : gérer l'épidémie en ville et par la ville**
- 18h30 - 20h **Profession aménageur 3.0 : qui sera l'intégrateur de la ville des usages ?**
- 20h30 - 22h Ciné-débat  
« La ligne de partage des eaux » de Dominique Marchais

## MARDI 29.09

- 9h - 10h30 **L'emploi inclusif : un levier performant pour l'entreprise**
- 12h30 - 13h15 **Keynote  
Emmanuel Duez,  
The Boson Project**
- 13h15 - 14h45 **Que peuvent encore les villes pour les télé-travailleurs ?**
- 18h30 - 20h **L'Obs 2049  
Les cultures urbaines de demain**

## MERCREDI 30.09

- 12h30 - 14h **Les acteurs des renouvelables ont de l'énergie à revendre**
- 18h30 - 20h **Code de la route 2030 : devenez codeurs des mobilités**

## OCTOBRE

### JEUDI 1.10

- 9h - 10h30 **Tous capteurs ? Les citoyens et leur double numérique**
- 12h30 - 14h **Réduire, c'est gagner : les nouveaux professionnels de la performance énergétique**
- 18h30 - 20h **Révolutions dans la construction ? Builders 4.0, à vos marques !**
- 20h - 21h **Pitches  
Champions de la construction tech**

### VENREDI 2.10

- 9h - 10h30 **Le data scientist et l'architecte : comment se construit une ville de données**
- 17h30 - 19h **La ville durable est-elle une ville qui dure ?**

## Assistez à nos événements

Rendez-vous sur [buildingbeyond.fr](https://buildingbeyond.fr) pour vous inscrire et nous rejoindre à Leonard:Paris (places limitées) ou en ligne.

## Nous suivre #BuildingBeyond @weareleonard

**Leonard:Paris**  
6, Place du Colonel Bourgoïn  
75012 Paris

# DE QUELS MÉTIERS LES VILLES ET LES TERRITOIRES DE DEMAIN SERONT-ILS FAITS ?

Builders 4.0, fermiers verticaux, acteurs du circulaire, coaches de survie, défricheurs de biodiversité, designers des mobilités, architectes du code de la route...

Certains experts estiment que **85% des emplois de 2030** n'existent pas encore. Nos villes, en particulier, font face à des besoins urgents de réinvention et de renouvellement.

Confrontées à de nouveaux enjeux environnementaux, sociaux et technologiques, elles ont entamé une nouvelle transformation de la magnitude de celle qui vit les métropoles consolider leur suprématie économique et politique au cours du XX<sup>e</sup> siècle.

Du 21 septembre au 2 octobre 2020, nous vous proposons d'entreprendre une expédition « en terre d'après ».

Toute la communauté Leonard vous donne rendez-vous au **festival Building Beyond** pour faire ensemble un pas de côté et imaginer les nouveaux métiers de la fabrique des villes et des territoires.

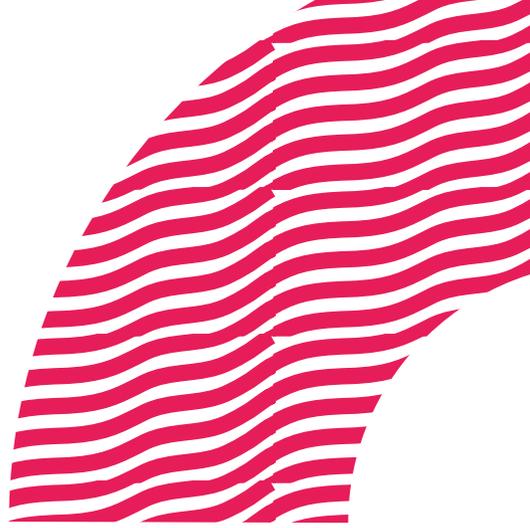
**Découvrez le programme et inscrivez-vous sur le site**

**[www.buildingbeyond.fr](http://www.buildingbeyond.fr)**

« De quoi avons-nous vraiment besoin ? » C'est la question que pose le sociologue Razmig Keucheyan dans son ouvrage *Les besoins artificiels*. Il y montre que les besoins sont des constructions historiques, changeant au gré des enjeux de l'époque. Si le travail est là pour satisfaire nos besoins, les métiers – c'est-à-dire la spécialisation du travail – sont *de facto* en constante évolution, eux aussi : il y a 20 ans, pas encore de BIM manager ou de concepteurs d'intelligences artificielles au service du bâtiment. Dans autant d'années, quels savoir-faire et quels outils pour les architectes, les compagnons, les conducteurs d'engins...? À chaque transition, de nouveaux besoins et de nouveaux métiers.

Et la question est d'une actualité brûlante : nous sommes au carrefour de plusieurs transitions (numérique, énergétique, écologique) et de plusieurs crises (sanitaire, sociale, démocratique). Partout, de nouveaux besoins émergent, appelant les acteurs de la

ville et des territoires à se réinventer. En créant ici de nouveaux métiers, en hybridant là les compétences. À travers le festival Building Beyond, ce sont ces futurs en germe que Leonard, La Fabrique de la Cité, la Fondation VINCI pour la Cité et le lab recherche environnement vous invitent à explorer cette année. Sous l'angle social, d'abord : la crise sanitaire a mis sur le devant de la scène les « invisibles », les travailleurs des premières lignes, ceux qui font que la ville et les infrastructures du quotidien continuent de tourner. Sur le plan environnemental, ensuite : la transition écologique des territoires et leurs adaptations au changement climatique drainent une cohorte de compétences et de métiers nouveaux. Sous l'angle de la transition numérique, enfin : elle transforme les métiers comme les manières de vivre les villes et les territoires, et remanie les organigrammes autant que les chaînes de valeur.



# FAIRE VILLE COMMUNE

La ville s'est affirmée comme le principal lieu des possibles pour la connaissance, les échanges commerciaux et culturels et les avancées techno-scientifiques, avec ses promesses d'une vie meilleure, plus riche, plus intéressante. La donne est-elle en passe de changer aujourd'hui ? Faut-il croire à un renversement du destin des cités ? Le petit exode urbain observé pendant le confinement pose la question de la possibilité même de vivre en ville en période de crise. La dynamique foncière a fait quitter les centres à de nombreux urbains, au point que l'on s'inquiète désormais de voir les zones les plus denses transformés en « villes-musées » abandonnées aux touristes. Les luttes politiques font leur théâtre des centres : la création d'une zone autonome à Capitol Hill, en plein cœur de Seattle, rappelle l'occupation parisienne de la Place du Châtelet par Extinction Rebellion en 2019, et les activistes pro-démocratie de Hong Kong résistent en utilisant ce qui fait la ville même, la brique. Alors, la ville rencontre-t-elle une crise du vivre ensemble ?

Pour y faire face, les territoires se dotent de compétences et de métiers inédits, afin d'à nouveau tenter de faire « ville commune ». Building Beyond se rendra **au chevet de la ville souffrante (23 septembre, 12h30)** et des nouveaux moyens de mettre les urbains à l'abri des périls sanitaires. Nous examinerons quelles solutions la ville porte en son sein pour **faire face aux épidémies (28 septembre, 12h30)**. Comment la ville peut-elle préserver une place pour tous et toutes ? Nous questionnerons **l'emploi inclusif, puissant levier de performance pour l'entreprise (29 septembre, 9h)**.

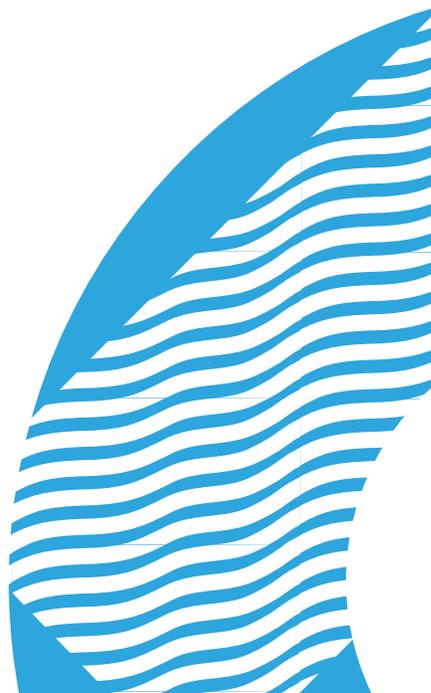
La gouvernance urbaine s'actualise au gré de ces nouveaux enjeux. Nous questionnerons le rôle des élus : **quelles seront les responsabilités des nouveaux adjoints aux maires des villes de 2030 ? (25 septembre, 18h30)**. La résolution de la crise sociale, du logement et des opportunités économiques leur incombe. Mais ces nouveaux adjoints auront bien plus à leur charge. De plus, les citoyens prennent une part grandissante aux projets urbains et veulent devenir acteurs de leur quotidien : **entre décideurs et citoyens, quelle place pour les experts dans la ville (24 septembre, 18h30) ?**

# LE NUMÉRIQUE TRAVAILLE LES TERRITOIRES

**M**ise au service des nouveaux besoins socio-environnementaux, la transition numérique promet de modifier radicalement les métiers de la ville. Désormais, « réduire, c'est gagner » : nous rencontrerons **les nouveaux professionnels de la performance énergétique (1er octobre, 12h30)**. Frugalité et optimisation : voilà les maîtres-mots de la Construction Tech, outil de la maîtrise de l'empreinte carbone des projets urbains (**Builders 4.0, à vos marques ! 1er octobre, 18h30**), et des experts des mobilités et de la logistique urbaine : vous avez rendez-vous avec **les conquérants du dernier kilomètre (23 septembre, 8h30)**.

**P**arler de transformation numérique à l'échelle de la ville, c'est aussi observer la manière dont cette dernière se conjugue en données. Des grandes plateformes numériques aux opérateurs téléphoniques, en passant par les constructeurs automobiles et les fournisseurs d'énergie, tous documentent les territoires en data. Les villes disposent désormais de leur double numérique, dont la modélisation concerne de nombreux métiers : **du data scientist à l'architecte, comment se construit une ville de données ? (2 octobre, 8h30)**. Nous irons au plus près de ces nouvelles collaborations destinées à fabriquer la ville de demain.

**E**nfin, pour faire évoluer la ville, il faut d'abord apprendre à la connaître. Pour ce faire, le citoyen, muni de son smartphone, alimente, parfois sans même s'en apercevoir, les bases de données des services urbains. Alors demain, **toutes et tous capteurs ? (1er octobre, 9h)**. Nous documenterons les enjeux éthiques et technologiques de la question. Les usages de la voiture autonome restent à définir : nous vous invitons à y réfléchir avec nous comme le **chaînon manquant du trajet domicile-travail (23 septembre, 18h30)**.



# LA TERRE, DE RESSOURCE À PARTIE PRENANTE

**F**eux en Australie, montée des eaux à Rotterdam, pollution industrielle en Sibérie: les signaux d'alerte se multiplient et mettent au défi une transition environnementale et énergétique que les responsables scientifiques et politiques, les citoyens et même les chefs d'entreprise appellent de leurs vœux avec de plus en plus d'insistance.

**N**ous voici donc embarqués dans l'anthropocène, une nouvelle ère où l'activité humaine comme une force géologique capable de modifier durablement l'écosystème-Terre. Il s'agit désormais d'« atterrir », pour reprendre l'expression de Bruno Latour. Finie la représentation d'une humanité hors sol : les villes et les territoires sont en train d'apprendre à « *composter (sic) avec les autres espèces* », comme le dit la philosophe Donna Haraway. Plusieurs concepts, un même enjeu : réinscrire les activités humaines (technologiques, industrielles, économiques) dans les écosystèmes naturels.

**P**our la ville et les territoires, ce nouvel horizon appelle une redéfinition de nombreux métiers et requiert des adaptations infrastructurelles. Pour faire advenir la ville zéro carbone, pas d'impasse possible sur un défi de taille : **décarboner les mobilités (21 septembre, 12h30)**. Pour faire face aux crises à venir, nous vous invitons à arpenter

autrement un quartier de Paris à l'occasion d'une « marche de la résilience », et de découvrir **une ville à l'épreuve des chocs (25 septembre, 12h30)**. Enfin, si la modernité est définie par le philosophe Hartmut Rosa comme un moment d'accélération, où le temps s'est émancipé et a anéanti l'espace, certaines adaptations toucheront à notre conception spatio-temporelle de la ville : **la ville durable est-elle une ville qui dure ? (2 octobre, 17h30)**.

Les villes peut-elle se transformer en sorte de contribuer à leur autonomie alimentaire ? Rencontrez avec nous les **paysans des villes et fermiers verticaux (21 septembre, 17h30)** et **Rob Hopkins, fondateur du réseau des Villes en transition (21 septembre, 19h30)**. Enfin, pour concevoir des villes et des infrastructures « plus qu'humaines », qui prennent en compte nativement les besoins des êtres vivants non-humains et qui ancrent les activités humaines dans leurs écosystèmes, nous vous invitons à rencontrer et débattre avec **les défricheurs de la biodiversité en ville (22 septembre, 12h30)**.

# À vos agendas !

De profondes transformations sociales, environnementales et technologiques affectent la ville et les territoires de demain. Pour les bâtir et inventer les métiers qui les feront advenir, rendez-vous du 21 septembre au 2 octobre 2020 à Leonard:Paris et en ligne pour la troisième édition du festival Building Beyond !

Programme et inscriptions :  
[www.buildingbeyond.fr](http://www.buildingbeyond.fr)

# LEONARD

Leonard est la plate-forme de prospective  
et d'innovation du groupe VINCI.

[leonard.vinci.com](http://leonard.vinci.com)

## La Fabrique de la Cité

### La Fabrique de la Cité

La Fabrique de la Cité est le think tank de la prospective urbaine créé à l'initiative du groupe VINCI.

[www.lafabriquedelacite.com](http://www.lafabriquedelacite.com)

## FONDATION D'ENTREPRISE VINCI POUR LA CITÉ



### La Fondation VINCI pour la Cité

La Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité soutient des projets qui apportent une solution aux difficultés d'insertion sociale et professionnelle des personnes les plus démunies.

[www.fondation-vinci.com](http://www.fondation-vinci.com)



### Le lab recherche environnement

Le lab recherche environnement est le fruit du partenariat entre VINCI et trois écoles d'ingénieurs de ParisTech sous l'égide de la Fondation ParisTech.

[www.lab-recherche-environnement.org](http://www.lab-recherche-environnement.org)

together @ VINCI 

**LE MONITEUR**  
DES TRAVAUX PUBLICS ET DU BÂTIMENT

EOBS

Maddyness